



**Stichting Sharing Arts Society**

**Jaarverslag 2021**

## **INHOUDSOPGAVE**

<b>Omschrijving</b>	<b>Pagina nr.</b>
<b>Inhoudsopgave</b>	<b>2</b>
<b>Bestuursverslag Stichting Sharing Arts Society</b>	<b>3</b>
<b>Balans</b>	<b>7</b>
<b>Functionele exploitatierekening</b>	<b>8</b>
<b>Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling</b>	<b>9</b>
<b>Grondslagen voor waardering van activa en passiva</b>	<b>9</b>
<b>Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen</b>	<b>10</b>
<b>Grondslagen voor bepaling van het resultaat</b>	<b>10</b>
<b>Personeelsbeloningen</b>	<b>11</b>
<b>Toelichting op de balans</b>	<b>12</b>
<b>Toelichting op de functionele resultatenrekening</b>	<b>14</b>
<b>Resultaatbestemming</b>	<b>18</b>
<b>Bijlage 1</b> <b>projectafrekening Sint Maarten</b>	<b>19</b>
<b>Bijlage 2</b> <b>Controle verklaring van de onafhankelijke accountant</b>	

## BESTUURSVERSLAG SHARING ARTS SOCIETY

### Introductie

De stichting Sharing Arts Society is opgericht op 10 april 2014 met als doelstelling het ontwikkelen en produceren van culturele projecten die maatschappelijk relevant zijn. Daartoe heeft de stichting een 'sharing' werkwijze ontwikkeld, die stoelt op mede eigenaarschap en waarbij een samenwerking wordt gesmeed tussen organisaties uit verschillende maatschappelijke sectoren en iedereen op voet van gelijkheid deelneemt.

In 2021 organiseerde de Sharing Arts Society het tweedaagse evenement de Ronde van Sint Maarten op 5 en 6 november 2021. De aan corona aangepaste versie van de traditionele Sint Maarten Parade door de Utrechtse binnenstad, waarbij het publiek langs de optredens en lichtsculpturen liep op het Berlijnplein in plaats van ze aan zich te zien voorbijtrekken.

Daarnaast was de Sharing Arts Society samen met de Armoedecoalitie en de Bibliotheek Utrecht voor de tweede keer organisator van het Grote Utrecht Stadsdiner. Een initiatief om op wereldarmoededag (jaarlijks op 17 oktober) met zoveel mogelijk Utrechters samen aan dezelfde dis te schuiven. Sharing Arts is penvoerder namens het organiserende trio en de inkomsten en uitgaven zijn verwerkt in de jaarrekening.

Datzelfde geldt voor de grotere en kleinere opdrachten die de Sharing Arts Society in 2021 heeft verricht. Meest in het oog springt de bijdrage aan de Utrechtse Wetenschapsagenda in het kader van het lustrumprogramma van de Universiteit Utrecht en het Universitair Medisch Centrum.

Subsidiënten aan de Ronde van Sint Maarten en het Grote Utrecht Stadsdiner in 2021 waren:

#### Ronde van Sint Maarten

Gemeente Utrecht	€ 152.500	dossiernr. 8664969 (2021/2909)
Fonds Cultuurparticipatie	€ 75.000	dossiernr. 13429192
Ondernemersfonds	€ 5.000	projectnummer 56H-02952-2021

#### Het Grote Utrecht Stadsdiner

Gemeente Utrecht	€ 15.000	dossiernr. 8623679 (2021/2796)
Gemeente Utrecht	€ 5.000	dossiernr. 8633123 (2021/2826)
Stichting Dialoog	€ 5.000	vooruit ontvangen in 2020
VSF Fonds	€ 13.000	
K.F. Heinfonds	€ 5.000	
Fentener van Vlissingen Fonds	€ 770	
Elise Mathilde Fonds	€ 2.000	geen dossiernr.
Van Baaren Stichting	€ 1.000	2021_02_100257

## **Bestuur**

De Sharing Arts Society is op 10 april 2014 opgericht als projectorganisatie om een kader te bieden aan de organisatie van de Sint Maarten Parade zoals die in de jaren daarvoor in de boezem van de viering van de Vrede van Utrecht in 2013 vorm had gekregen. De financiering was op incidentele basis.

In de loop van de jaren heeft de Sint Maarten Parade een niet meer weg te denken plek veroverd op de Utrechtse evenementenkalender en heeft de Sharing Arts Society haar werkterrein verbreed. Alle activiteiten werden tot en met 2020 incidenteel gefinancierd. Pas in 2021 is daar verandering in gekomen door een vierjarige subsidie van zowel de gemeente Utrecht als het Fonds Cultuurparticipatie.

In verband met de groei van de activiteiten en de organisatie heeft Sharing Arts Society op 25 juni 2021 een statutenwijzing doorgevoerd. Vanaf die datum heeft de Sharing Arts Society niet langer een bestuur maar een Raad van Toezicht en zijn een artistiek en zakelijk directeur benoemd als gezamenlijk bevoegde bestuurders.

### *Samenstelling bestuur d.d. 1 januari 2021*

Peter Schrurs (voorzitter)  
Peter de Haan (penningmeester)  
Maaïke Bleeker  
Dwight van van de Vijver

### *Samenstelling Raad van Toezicht d.d. 31 december 2021*

Peter Schrurs (voorzitter)  
Peter de Haan (penningmeester)  
Maaïke Bleeker  
Dwight van van de Vijver

### *Rooster van aftreden*

Leden van de Raad van Toezicht worden benoemd voor een periode van vier jaar en zijn één keer herbenoembaar. Hoewel alle leden per 25 juni 2021 zijn benoemd, nemen wij de datum van intrede als bestuurslid bij de Sharing Arts Society als startpunt voor onderstaand rooster van aftreden.

Peter Schrurs (voorzitter)	1 april 2024
Peter de Haan (penningmeester)	1 maart 2023 (herbenoembaar)
Maaïke Bleeker	1 mei 2022
Dwight van van de Vijver	1 maart 2023 (herbenoembaar)

### *Directie/bestuur*

Paul Feld, artistiek directeur  
Joost de Groot, zakelijk directeur

### *Nevenfuncties directie*

Paul Feld, bestuurder Stichting Le Grand Cru  
Joost de Groot, bestuurder Stichting De Zwermrepubliek

## **Personeel**

De Sharing Arts Society heeft geen personeel in loondienst maar werkt met een vast team van free lancers. Al die free lancers hebben ander werk naast hun werk voor de Sharing Arts Society.

Bij het samenstellen van het projectteam streeft Sharing Arts Society naar een diverse samenstelling in leeftijd en achtergrond. In 2021 heeft Sharing Arts voor het eerst een stageplek geboden en heeft een herintreder als productie-assistent deel uitgemaakt van het team.

Sharing Arts Society probeert de opdrachtovereenkomsten indachtig het fair pay principe vorm te geven.

## **Activiteiten**

De activiteiten van de Sharing Arts Society zijn onder te verdelen in drie soorten activiteiten. In alle activiteiten werken we volgens onze 'sharing' principes. Die laten zich het best als volgt samenvatten:

- Delen en verbinden is het uitgangspunt
- Maatschappelijke urgentie is de drijfveer
- Drempelloze participatie op basis van inclusiviteit en gelijkwaardigheid is het doel
- Mede eigenaarschap is de werkwijze
- Verbindende artistieke expressievormen zijn het middel

### Eigen activiteiten / De viering van Sint Maarten

De Sharing Arts Society is in 2014 opgericht om de viering van Sint Maarten te organiseren. Vanaf 2014 met een jaarlijkse Parade door de binnenstad van Utrecht. Sinds 2017 voorafgegaan door een VUUR van Sint Maarten op het Berlijnplein in Leidsche Rijn Centrum. In 2021 waren beide evenementen vanwege corona niet mogelijk en vierden wij Sint Maarten op een aangepaste wijze. Waar normaliter de optochte langs een stilstaand publiek trek, kon het publiek tijdens de Ronde van Sint Maarten langs de gemaakte lichtsculpturen en de vele optredens lopen.

De twee dagen durende Ronde van Sint Maarten op het Berlijnplein trok in totaal 7.500 bezoekers en ruim 2.000 deelnemers (makers van lichtsculpturen, leden van koren en orkesten en andere optredenden)

### Activiteiten in nauwe samenwerking met derden / Het Groot Utrecht Stadsdiner

Vanaf 2020 organiseert de Sharing Arts Society samen met De Armoedecoalitie en de Bibliotheek Utrecht het Groot Utrecht Stadsdiner. Om de aandacht te vestigen op Wereldarmoededag op 17 oktober, kan heel Utrecht die dag aan schuiven aan dezelfde dis. Een Utrechtse kok bedenkt een recept en Utrechters kunnen een maaltijdpakket bestellen om dit gerecht thuis te koken of aanschuiven bij één van de vele eetlocaties. Een inhoudelijk programma met mini-colleges en een live talkshow in samenwerking met RTV Utrecht maakt onderdeel uit van het programma.

In totaal aten op 17 oktober zo'n 7500 mensen op hetzelfde moment dezelfde maaltijd. De 45 eetlocaties bevonden zich stadsbreed in alle tien wijken. Maar het meest in de volkswijken Overvecht, Kanaleneiland, Zuilen & Ondiep. De uitzendingen van het Grote Utrecht Stadsdiner op RTV Utrecht regionaal en UStad werden direct of via 'uitzending gemist' door ca 80.000 mensen bekeken.

### Activiteiten in opdracht van derden

De laatste jaren wordt de Sharing Arts Society met regelmaat gevraagd een bijdrage te leveren aan activiteiten van derden. Dat kan in de vorm van het schrijven van een projectplan of in het uitvoeren van (onderdelen) van activiteiten van derden zijn.

In 2021 deed de Sharing Arts Society in "Over vloed" een voorstel voor de verbindende programmalijnen van de viering van 900 Jaar waterbeheer in Utrecht in opdracht Hoogheemraadschap de Stichtse Rijnlanden. De Sharing Arts Society was nauw betrokken bij het ophalen van vragen voor de Utrechtse Wetenschapsagenda in het kader van het 385 jarig bestaan van de Universiteit Utrecht. De artistiek leider van de Sharing Arts Society werkte bovendien aan de tekst en regie van De kattenkeet van Kato in opdracht van De Vrijstaat en een mini-serie over zelfmoord(preventie) in opdracht van 113.

**BALANS**

( in euro's )

	<b>31-dec-21</b>	<b>31-dec-20</b>
<b>ACTIVA</b>		
<b>1 Vlottende activa</b>		
Vorderingen	32.360	10.784
Belastingen	32.762	26.258
Overige vorderingen en overlopende activa	3.550	0
Liquide middelen	120.202	74.988
	<u>188.874</u>	<u>112.030</u>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<u><u>188.874</u></u>	<u><u>112.030</u></u>
 <b>PASSIVA</b>		
<b>2 Eigen vermogen</b>		
Algemene reserve	35.752	29.362
Bestemmingsreserve website	7.500	0
	<u>43.252</u>	<u>29.362</u>
<b>3 Kortlopende schulden</b>		
Handelscrediteuren	5.169	10.407
Overige schulden en overlopende passiva	140.453	72.261
	<u>145.622</u>	<u>82.669</u>
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<u><u>188.874</u></u>	<u><u>112.030</u></u>
 <b>Solvabiliteit</b>	 23%	 26%
<b>Liquiditeit</b>	130%	136%

**FUNCTIONELE EXPLOITATIEREKENING 2021**

( in euro's )

		<b>realisatie</b>	<b>begroting</b>	<b>realisatie</b>
		<b>2021</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>4 Opbrengsten</b>				
- direct - programma		21.083	28.750	34.646
- direct - organisatie		42.338	5.000	47.800
<b>5 Bijdragen</b>				
- Subsidies overheden		172.003	177.500	157.032
- Subsidies privaat		104.665	135.500	64.948
<b>Som der Baten</b>		<b>340.089</b>	<b>346.750</b>	<b>304.425</b>
<b>Lasten</b>				
6 - Vaste lasten	: personeelslasten	51.703	66.500	22.328
7 - Vaste lasten	: materiele lasten	9.150	22.250	9.130
		<b>60.853</b>	<b>88.750</b>	<b>31.458</b>
8 - Activiteitenlasten	: personeel programma	99.924	78.000	137.358
9 - Activiteitenlasten	: materiele lasten			
	: Programma	82.716	73.250	47.265
	: Productie	50.246	61.000	22.793
	: Publiciteit	31.653	45.750	53.285
		<b>264.539</b>	<b>258.000</b>	<b>260.701</b>
<b>Som der lasten</b>		<b>325.392</b>	<b>346.750</b>	<b>292.160</b>
<b>Baten min lasten</b>		<b>14.697</b>	<b>0</b>	<b>12.266</b>
10 Rente		808	0	384
<b>11 Exploitatiesaldo</b>		<b>13.890</b>	<b>0</b>	<b>11.882</b>
Resultaatbestemming				
Algemene reserve		6.389		11.882
Bestemmingsreserve website		7.500		0



## **GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

### **Algemeen**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

### **Continuïteit**

De stichting wordt deels door de overheid gefinancierd. In 2020 is voor de periode 2021-2024 een subsidie toegezegd van € 152.500. Op basis van de huidige omstandigheden zien wij op dit moment geen reden om aan een positieve continuïteitsveronderstelling te twijfelen. Wij zijn daarom van mening dat de in de jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gebaseerd dienen te worden op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

## **GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

### **Immateriële vaste activa**

Er zijn geen immateriële activa

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, onder aftrek van de jaarlijkse afschrijvingen welke worden berekend op basis van de geschatte economische levensduur.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Eigen vermogen**

Vrij besteedbaar vermogen. Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

### **Belastingen**

Stichting Sharing Arts Society is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting.

### **NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

Er is een huurovereenkomst met de stichting Vrijstaat voor de huur van kantoorruimte gelegen aan

Het Hof van Monaco 3 te Utrecht. De duur van de overeenkomst is 1 jaar, eindigende

31-12-2022 met een opzegtermijn van 1 maand . De jaarlijkse huur bedraagt

€ 3.333

De Gemeente Utrecht heeft een vierjarige subsidie toegekend jaarlijks groot

€ 152.500

voor de viering van Sint Maarten. Voor de jaren 2021 tot en met 2024.

### **GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT**

#### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde vastgoedbeleggingen, de onder de vlottende activa opgenomen effecten en afgeleide financiële instrumenten die niet zijn aangemerkt als afdekkingsinstrument.

#### **Baten**

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen of diensten na aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen, alsmede de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

#### **Overheidssubsidies**

"Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen. Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst- en verliesrekening."

#### **Kosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## **PERSONEELSBELONINGEN**

### **Periodiek betaalbare beloningen**

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

### **Pensioenen**

De onderneming heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt de onderneming verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

## TOELICHTING OP DE BALANS

### 1 VLOTTENDE ACTIVA

( in euro's )

			31-12-21	31-12-20
<b>Vorderingen</b>	nominaal	voorziening		
Recettes en uitkopen	2.216	0	2.216	9.047
Subsidies	Gemeente utrecht		8.374	0
Subsidies	Van Baaren Stichting		1.000	0
Subsidies	K.F. Hein Fonds		5.000	0
Subsidies	Elise Mathilde Fonds		2.000	0
Subsidies	VSB Fonds		13.000	0
Subsidies	Fentener van Vlissingen Fonds		770	0
Co productiebijdragen	Raum St. Maarten		0	1.737
			<u>32.360</u>	<u>10.784</u>
<b>Belastingen</b>				
Belasting	btw kw4		32.753	26.258
	suppletie		9	0
			<u>32.762</u>	<u>26.258</u>
<b>Overlopende activa en overige vorderingen</b>				
Nog te factureren			3.550	0
			<u>3.550</u>	<u>0</u>
<b>Liquide middelen</b>				
Bank, rekening courant			120.202	74.988
			<u>120.202</u>	<u>74.988</u>
<b>TOTAAL VLOTTENDE ACTIVA</b>			<u>188.874</u>	<u>112.030</u>

## TOELICHTING OP DE BALANS - vervolg

### 2 EIGEN VERMOGEN

( in euro's )

		2021	2020
Algemene reserve	1-1	29.362	17.480
Mutatie uit exploitatieresultaat		6.389	11.882
Algemene reserve	31-12	<u>35.752</u>	<u>29.362</u>
Bestemmingsreserve website	1-1	0	0
Mutatie uit exploitatieresultaat		7.500	0
Bestemmingsreserve website	31-12	<u>7.500</u>	<u>0</u>
<i>Deze bestemmingsreserve is gevormd voor een in 2022 geplande volledige makeover van de website.</i>			
Totaal eigen vermogen		<u>43.252</u>	<u>29.362</u>

### 3 VLOTTENDE PASSIVA

( in euro's )

		31-12-21	31-12-20
<b>Handelscrediteuren</b>			
Te betalen facturen		<u>5.169</u>	<u>10.407</u>
		<u>5.169</u>	<u>10.407</u>
<b>Overige kortlopende schulden en overlopende passiva</b>			
Terug te betalen Subsidies	Gem. Utrecht GUS 2020	278	2.686
Terug te betalen Subsidies	VSB Fonds	0	3.552
Vooruitontvangen Subsidies	FCP	75.000	2.407
Vooruitontvangen bedragen	St. Dialoog	0	5.000
Nog te betalen productie kosten		<u>65.175</u>	<u>58.616</u>
		<u>140.453</u>	<u>72.261</u>
<b>TOTAAL VLOTTENDE PASSIVA</b>		<u>145.622</u>	<u>82.668</u>

#### Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

## TOELICHTING OP DE FUNCTIONELE EXPLOITATIEREKENING

### INKOMSTEN

( in euro's )

			realisatie	begroting	realisatie
			2021	2021	2020
<b>EIGEN INKOMSTEN</b>					
4 - directe inkomsten					
programma	recette	A.1.1	0	0	1.866
	educatietrajecten	A.1.2	5.583	6.000	7.043
	co-productie	A.1.3	12.000	22.750	25.737
	horeca	A.1.4	3.500	0	0
			<u>21.083</u>	<u>28.750</u>	<u>34.646</u>
organisatie	externe opdrachten	A2.1	30.375	0	0
	crowdsourc., ondernemersfonds	A2.2	9.964	5.000	5.000
	overige inkomsten	A2.3	2.000	0	42.800
			<u>42.338</u>	<u>5.000</u>	<u>47.800</u>
		0	63.421	33.750	82.446
<b>SUBSIDIES EN BIJDRAGEN</b>					
5 - bijdragen					
Overheidssubsidie	Gemeente Utrecht meerjarig	B.1.1	152.500	152.500	49.500
	Fonds Cultuur Participatie	B.1.2	75.000	75.000	65.093
	Gemeente Utrecht project	B.1.3	19.503	25.000	42.439
Subsidie privaat	St Dialoog	B.2.1	5.000	5.000	
	VSB	B.2.1	13.000	17.500	21.448
	K.F. Heinfonds	B.2.1	5.000	10.000	-2.500
	Fentener van Vlissingen	B.2.1	770	2.500	0
	Elise Mathilde Fonds	B.2.1	2.000	2.000	0
	KcUtrecht	B.2.1	0	2.000	0
	Van Baaren Stichting	B.2.1	1.000	5.000	46.000
	Overige	B.2.2	500	10.000	0
	Particulieren / giften	B.2.3	2.395	6.500	0
			<u>276.668</u>	<u>313.000</u>	<u>221.980</u>
<b>6 TOTAAL INKOMSTEN</b>			<u>340.089</u>	<u>346.750</u>	<u>304.425</u>

**TOELICHTING OP DE FUNCTIONELE EXPLOITATIEREKENING - vervolg**

<b>VASTE LASTEN</b>		realisatie	begroting	realisatie
( in euro's )		2021	2021	2020
Vaste personeelskosten	c.1			
- Artistieke leiding		21.000	21.500	0
- Zakelijke leiding		21.000	19.000	12.500
- Communicatie & marketing		7.000	8.250	0
- Project & zwermcoördinatie		1.546	8.250	0
- Bureau ondersteuning		1.250	6.000	8.350
		<u>51.796</u>	<u>63.000</u>	<u>20.850</u>
Overige personeelskosten	c.2			
- Werkkosten		0	750	0
- Sejours/verzorging		0	750	0
- Studiekosten		-523	1.500	0
- Overige personeelskosten		430	500	1.478
		<u>-93</u>	<u>3.500</u>	<u>1.478</u>
<b>Subtotaal vaste personeelslasten</b>		<b>51.703</b>	<b>66.500</b>	<b>22.328</b>
Huisvesting	c.3			
- Huur kantoor		3.333	5.500	3.333
- Huur opslag		-275	3.000	0
- Gas, water en elektra		0	1.000	0
- Onderhoud/schoonmaak		0	500	0
- Overige huisvestingslasten (o.a. ozb)		-925	250	2.725
		<u>2.133</u>	<u>10.250</u>	<u>6.058</u>
Kantoor- organisatiekosten	c.4			
- Kantoorartikelen/porto		236	500	112
- Automatisering, hard- en software		530	750	0
- Abonnementen/contributies		534	350	0
- Administratie/accountant		4.750	6.500	1.325
- Internet/Telefonie		0	400	0
- Bestuurskosten/representatie		25	1000	0
- Verzekeringen stichting		667	1000	667
- Overige kantoorkosten		-221	750	968
- Publiciteit algemeen		495	750	0
		<u>7.017</u>	<u>12.000</u>	<u>3.072</u>
<b>Subtotaal vaste materiele lasten</b>		<b>9.150</b>	<b>22.250</b>	<b>9.130</b>
<b>Subtotaal vaste lasten</b>		<b>60.853</b>	<b>88.750</b>	<b>31.458</b>

**TOELICHTING OP DE FUNCTIONELE EXPLOITATIEREKENING - vervolg**

<b>ACTIVITEITENLASTEN</b>	realisatie	begroting	realisatie
	2021	2021	2020
<b>8 Personeel</b>			
<b>Personeelskosten programma</b>	d.1		
- Projectleiding	23.352	17.000	9.500
- Artistieke regie	36.887	17.000	41.483
- Productie	11.575	12.000	53.288
- Publiciteit	6.000	12.000	19.000
- (Productie)assistentie	15.361	12.000	12.784
- Vrijwilligers/stagiaires	6.750	8.000	1.302
Subtotaal personeelskosten programma	99.924	78.000	137.357



**TOELICHTING OP DE FUNCTIONELE EXPLOITATIEREKENING - vervolg**

**ACTIVITEITENLASTEN**

( in euro's )

		realisatie	begroting	realisatie
		2021	2021	2020
<b>9 Materieel</b>				
<b>Programma</b>	d.2			
- honoraria/uitkoopsommern		57.042	38.500	28.826
- materiaalkosten		21.530	19.500	16.037
- co-productievergoedingen		0	9.750	2.402
- overige kosten		4.144	5.500	0
		<u>82.716</u>	<u>73.250</u>	<u>47.265</u>
<b>Productie</b>				
- verzekeringen en vergunningen	d.3	3.312	3.000	3.913
- veiligheid en verkeer		13.606	10.000	0
- techniek		13.518	10.750	2.543
- huur locaties en voorzieningen		9.094	19.250	7.634
- decor, rekwisieten, kostuum		1.050	3.750	2.543
- reiskosten, transportkosten		4.478	5.500	3.258
- sejours, verzorging		3.913	5.750	1.494
- overige produktiekosten		1.276	3.000	1.408
		<u>50.246</u>	<u>61.000</u>	<u>22.793</u>
<b>Publiciteit</b>	d.4			
- ontwerp		4.353	6.750	0
- drukwerk, ontwerp, verspreiding		2.318	6.500	15.220
- verspreiding drukwerk/abricampagnes		5.440	4.000	0
- advertenties		199	2.500	1.669
- digitale marketing		0	3.500	10.507
- foto, videoregistratie		6.843	10.000	13.900
- diverse publiciteitskosten		12.500	12.500	11.990
		<u>31.653</u>	<u>45.750</u>	<u>53.285</u>
Subtotaal activiteitenlasten materieel		<u>164.615</u>	<u>180.000</u>	<u>123.343</u>
<b>TOTAAL ACTIVITEITENLASTEN</b>		<u><b>264.539</b></u>	<u><b>258.000</b></u>	<u><b>260.701</b></u>

## TOELICHTING OP DE FUNCTIONELE EXPLOITATIEREKENING - vervolg

### ACTIVITEITENLASTEN

( in euro's )

	realisatie 2021	begroting 2021	realisatie 2020
<b>10 RENTEBATEN EN -LASTEN</b>			
( in euro's )			
Rentebaten	0	0	0
Rentelasten/bankkosten	808	0	384
	<u>808</u>	<u>0</u>	<u>384</u>
<b>RESULTAAT</b>	<u>13.890</u>	<u>0</u>	<u>11.882</u>

### 11 RESULTAATBESTEMMING

Het resultaat is conform het daartoe genomen besluit van het bestuur toegevoegd aan het eigen vermogen.

## BIJLAGE PROJECTAFREKENING VIERING VAN SINT MAARTEN

Omschrijving ( in euro's )	Begroting	Realisatie	voorafg jp	afrekening
<b>A. Eigen inkomsten</b>				
<u>A.1 Directe opbrengsten (programma)</u>				
1.1 Recette/kaartverkoop				
1.2 Vergoedingen educatietrajecten	6.000	5.583		5.583
1.3 Co-productie/uitkoop	2.500	2.000		2.000
1.4 Horeca				
1.5 Overige verkoop				
<u>A.2 Directe opbrengsten (organisatie)</u>				
2.1 Externe opdrachten				
2.2 Crowdsourcing/bijdragen deelnemers	5.000	4.964		4.964
2.3 Overige inkomsten				
<b>Subtotaal</b>	<b>13.500</b>	<b>12.547</b>		<b>12.547</b>
<b>B. Subsidies en bijdragen</b>				
<u>B.1 Overheidssubsidie</u>				
1.1 Meerjarige subsidie rijk (FCP)	75.000	75.000		75.000
1.2 Meerjarige subsidie gemeente	152.500	152.500		152.500
1.3 Projectsubsidie gemeente	-	-		-
<u>B.2 Private bijdragen</u>				
2.1 Projectsubsidies	-	-		-
2.2 Sponsoring (incl ondernemersfonds)	7.500	5.000		5.000
2.3 Particulieren/giften	1.500	677		677
<b>Subtotaal</b>	<b>236.500</b>	<b>233.177</b>		<b>233.177</b>
<b>TOTAAL INKOMSTEN</b>	<b>250.000</b>	<b>245.724</b>		<b>245.724</b>

Omschrijving	Begroting	Realisatie	voorafg jp	afrekening
--------------	-----------	------------	------------	------------

( in euro's )

### C. Vaste lasten

#### C.1 Vaste personeelskosten

1.1 Artistieke leiding	21.500	21.000		21.000
1.2 Zakelijke leiding	19.000	21.000		21.000
1.3 Communicatie & marketing	8.250	7.000		7.000
1.4 Project- & zwermcoördinatie	8.250	9.046	7.500-	1.546
1.5 Bureau ondersteuning	6.000	1.250		1.250
<b>Subtotaal</b>	<b>63.000</b>	<b>59.296</b>	<b>7.500-</b>	<b>51.796</b>

#### C.2 Overige personeelskosten

2.1 Werkkosten (reis, telefonie enz.)	750	-		-
2.2 Séjours/verzorging	750	-		-
2.3 Studiekosten	1.500	-	349-	349-
2.4 Overige personeelskosten	500	-	287	287
<b>Subtotaal</b>	<b>3.500</b>	<b>-</b>	<b>62-</b>	<b>62-</b>

**TOTAAL PERSONEELSKOSTEN**                      **66.500**                      **59.296**                      **7.562-**                      **51.734**

#### C.3 Huisvesting

3.1 Huur kantoor	5.500	-	3.333	3.333
3.2 Huur opslag	3.000	-	275-	275-
3.3 Gas, Water en Elektra	1.000	-	-	-
3.4 Onderhoud/schoonmaak	500	-	-	-
3.5 Overige huisvestingslasten (o.a. ozb)	250	-	925-	925-
<b>Subtotaal</b>	<b>10.250</b>	<b>-</b>	<b>2.133</b>	<b>2.133</b>

#### C.4 Kantoor- organisatiekosten

4.1 Kantoorartikelen/porto	500	-	158	158
4.2 Automatisering, hard- en software	750	-	354	354
4.3 Abonnementen/contributies	350	-	356	356
4.4 Administratie/accountant	6.000	-	3.167	3.167
4.5 Internet/Telefonie	400	-	-	-
4.6 Bestuurskosten/representatie	1.000	-	17	17
4.7 Verzekeringen stichting	1.000	-	445	445
4.8 Overige kantoorkosten	750	-	183	183
4.9 Publiciteit algemeen	750	-	330	330
<b>Subtotaal</b>	<b>11.500</b>	<b>-</b>	<b>5.010</b>	<b>5.010</b>

**TOTAAL VASTE LASTEN**                      **88.250**                      **59.296**                      **419-**                      **58.877**

Omschrijving	Begroting	Realisatie	voorafg jp	afrekening
--------------	-----------	------------	------------	------------

( in euro's )

#### D. Activiteitenlasten

##### D.1 Personeelskosten programma

1.1 Projectleiding	10.000	11.278	-	11.278
1.2 Artistieke regie	10.000	10.800	-	10.800
1.3 Productie	8.000	8.000	-	8.000
1.4 Publiciteit	8.000	6.000	-	6.000
1.5 (Productie)assistentie	8.000	8.611	-	8.611
1.6 Vrijwilligers/stagiaires	4.000	6.577	-	6.577
<b>Subtotaal</b>	<b>48.000</b>	<b>51.266</b>	<b>-</b>	<b>51.266</b>

##### D.2 Programma

2.1 Honoraria/uitkoopsommen	31.000	53.129	-	53.129
2.2 Materiaalkosten	9.500	12.046	-	12.046
2.3 Co-productievergoedingen partners	7.000	-	-	-
2.5 Overige onkosten	500	650	-	650
<b>Subtotaal</b>	<b>48.000</b>	<b>65.825</b>	<b>-</b>	<b>65.825</b>

##### D.3 Productie

3.1 Verzekeringen/vergunningen	2.000	3.312	-	3.312
3.2 Veiligheid en verkeer	10.000	13.606	-	13.606
3.3 Techniek (licht/geluid)	8.000	11.100	-	11.100
3.4 Huur locaties en voorzieningen	10.250	9.094	-	9.094
3.5 Decor/requisieten/kostuums	2.500	1.050	-	1.050
3.6 Reiskosten/transport	2.750	2.821	-	2.821
3.7 Séjours/verzorging	4.500	3.716	-	3.716
3.8 Overige productiekosten	2.500	816	-	816
<b>Subtotaal</b>	<b>42.500</b>	<b>45.515</b>	<b>-</b>	<b>45.515</b>

##### D.4 Publiciteit

4.1 Ontwerp	3.750	830	-	830
4.2 Drukwerk	5.000	956	-	956
4.3 Verspreiding drukwerk/abricampagnes	1.000	2.195	-	2.195
4.4 Advertenties	1.500	199	-	199
4.4 Digitale marketing	1.500	-	-	-
4.5 Foto- en videoregistratie	5.500	5.643	-	5.643
4.5 Overige incl RTV Uitzending	5.000	2.000	-	2.000
<b>Subtotaal</b>	<b>23.250</b>	<b>11.823</b>	<b>-</b>	<b>11.823</b>

<b>TOTAAL ACTIVITEITENLASTEN</b>	<b>161.750</b>	<b>174.429</b>	<b>-</b>	<b>174.429</b>
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<b>250.000</b>	<b>233.725</b>	<b>419-</b>	<b>233.306</b>
<b>SALDO</b>	<b>-</b>	<b>11.999</b>	<b>419</b>	<b>12.418</b>